



Sessie Maanmissie CROW-congres 10 november

Antea Group

Understanding today.
Improving tomorrow.



10 november 2022

www.anteagroup.nl



Hey Siri!

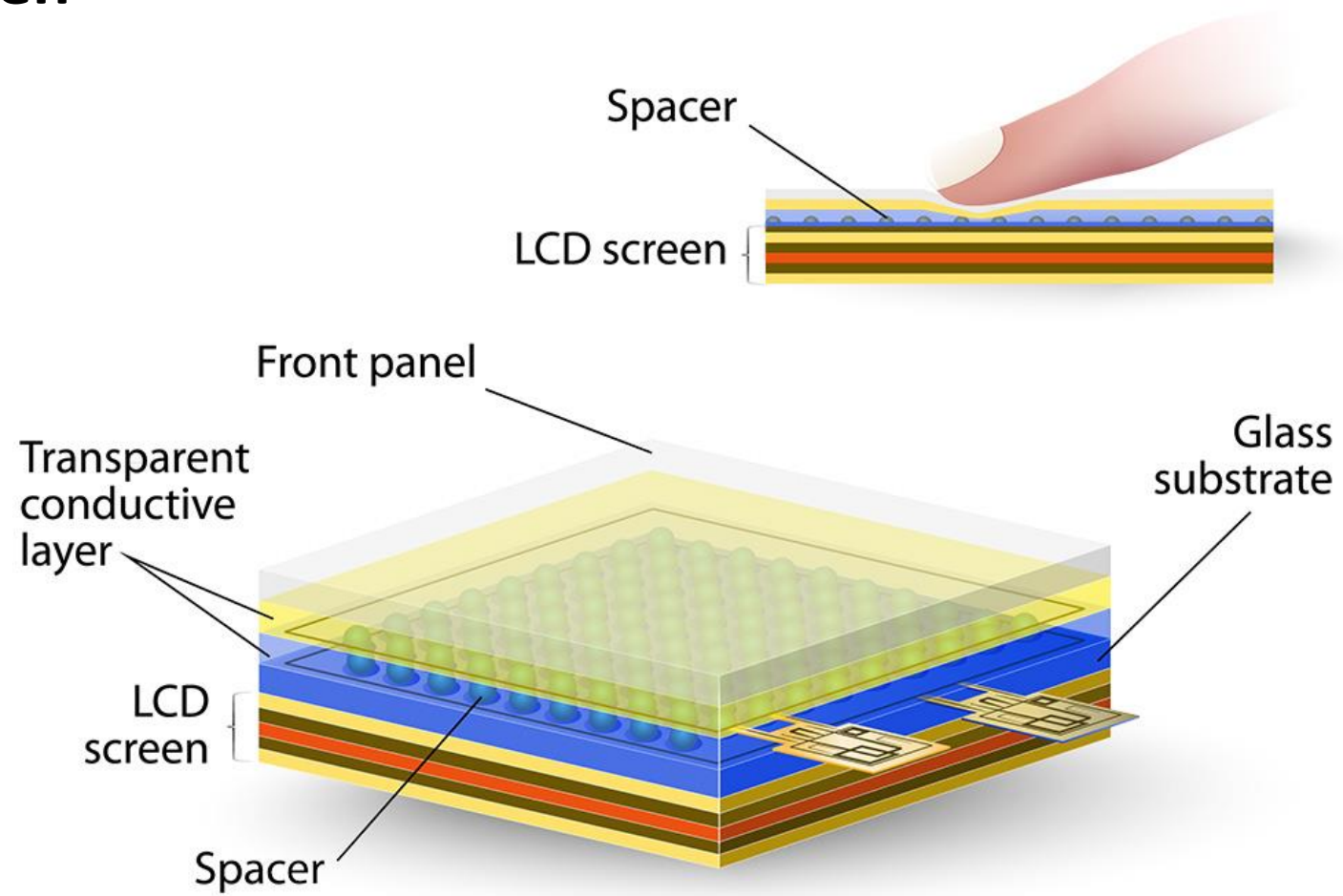
Google



Google Search

I'm Feeling Lucky

Touchscreen



**HD flatscreen
technology**



GPS







Wat is de gemene deler?

75
YEARS

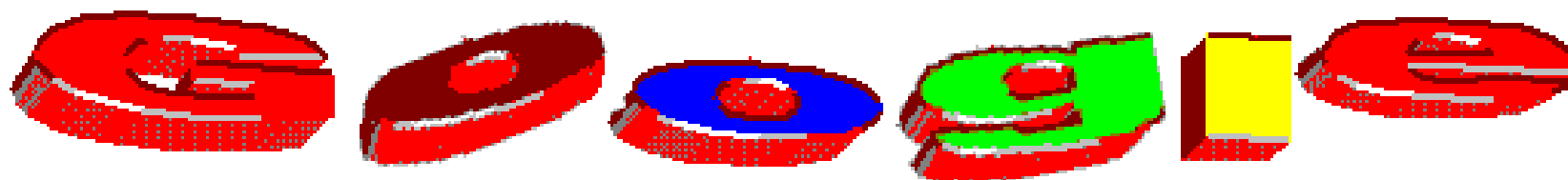
OF INNOVATION



DEFENSE ADVANCED
RESEARCH PROJECTS AGENCY

CALO

COGNITIVE ASSISTANT
THAT LEARNS
AND ORGANIZES



National Science Foundation
WHERE DISCOVERIES BEGIN

Search the web

10 results ▼

clustering on ▼

Search

Touchscreen



HD flatscreen technology



KITECH
Korea Institute of Industrial Technology



Korea Electronics
Technology Institute



LG



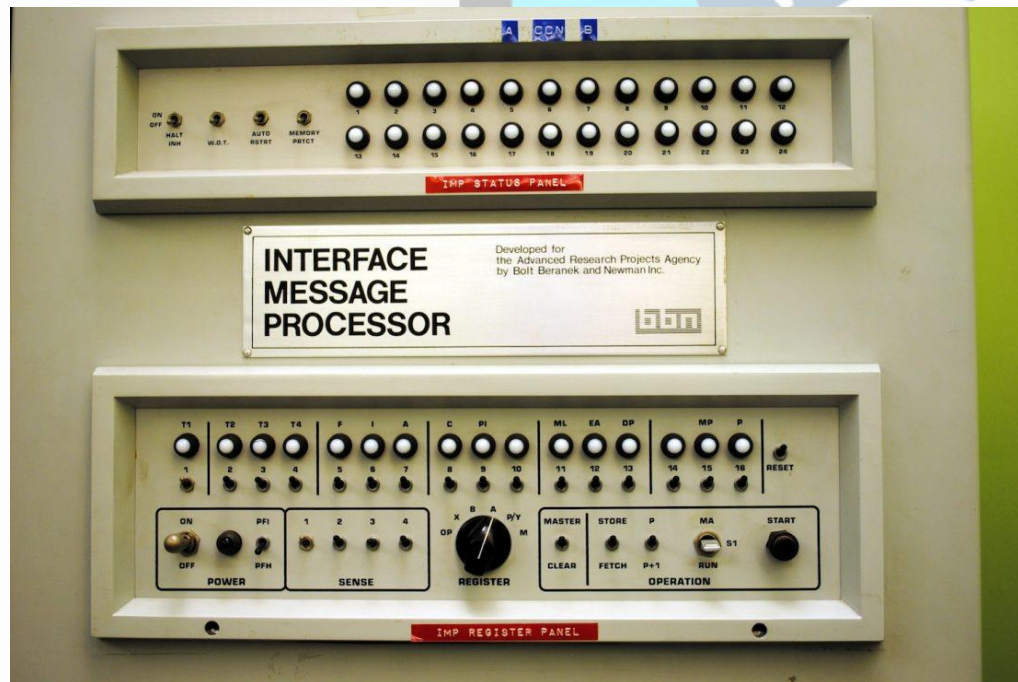
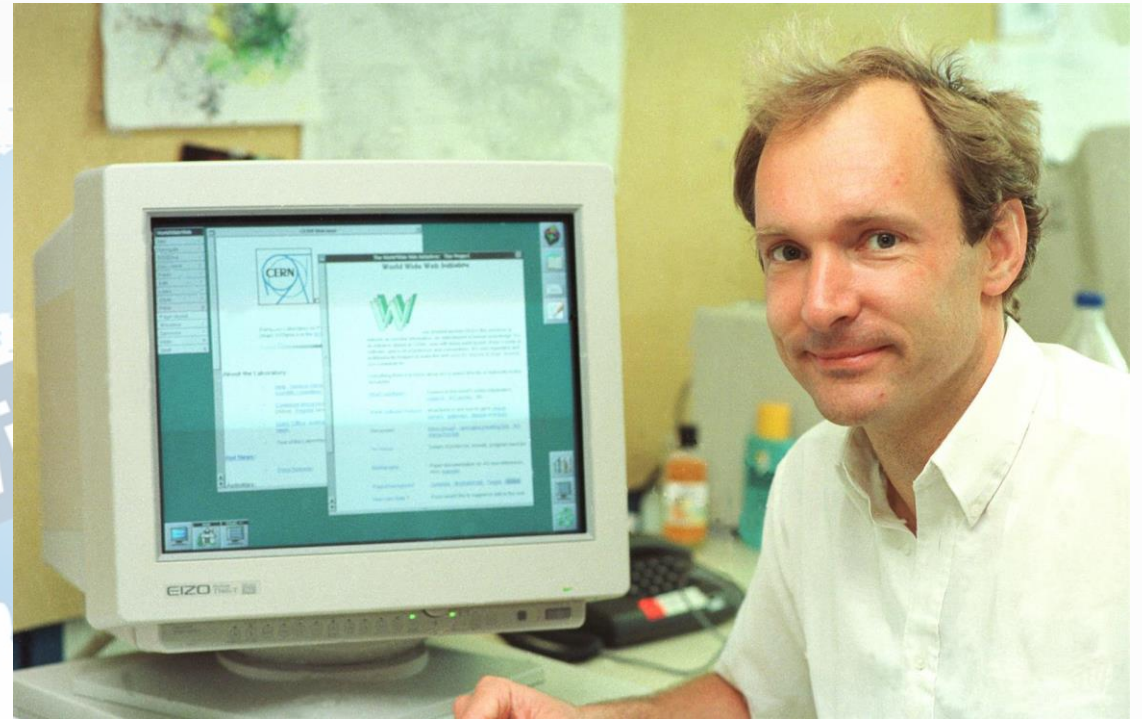
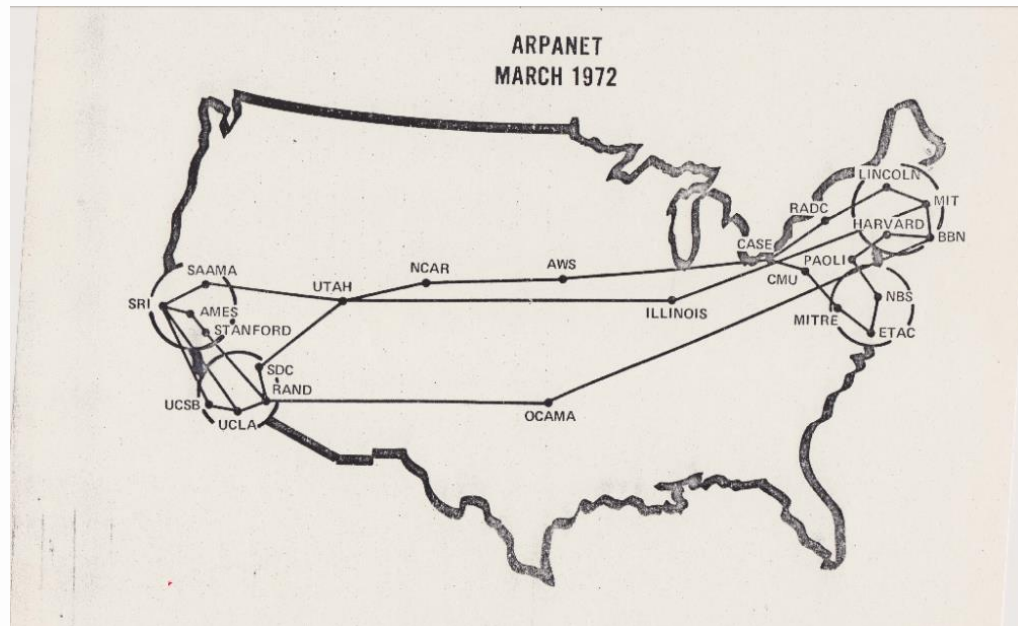
HYUNDAI



DAEWOO
ELECTRONICS

GPS





info.cern.ch



\$ 200.000.000



\$ 200.000.000

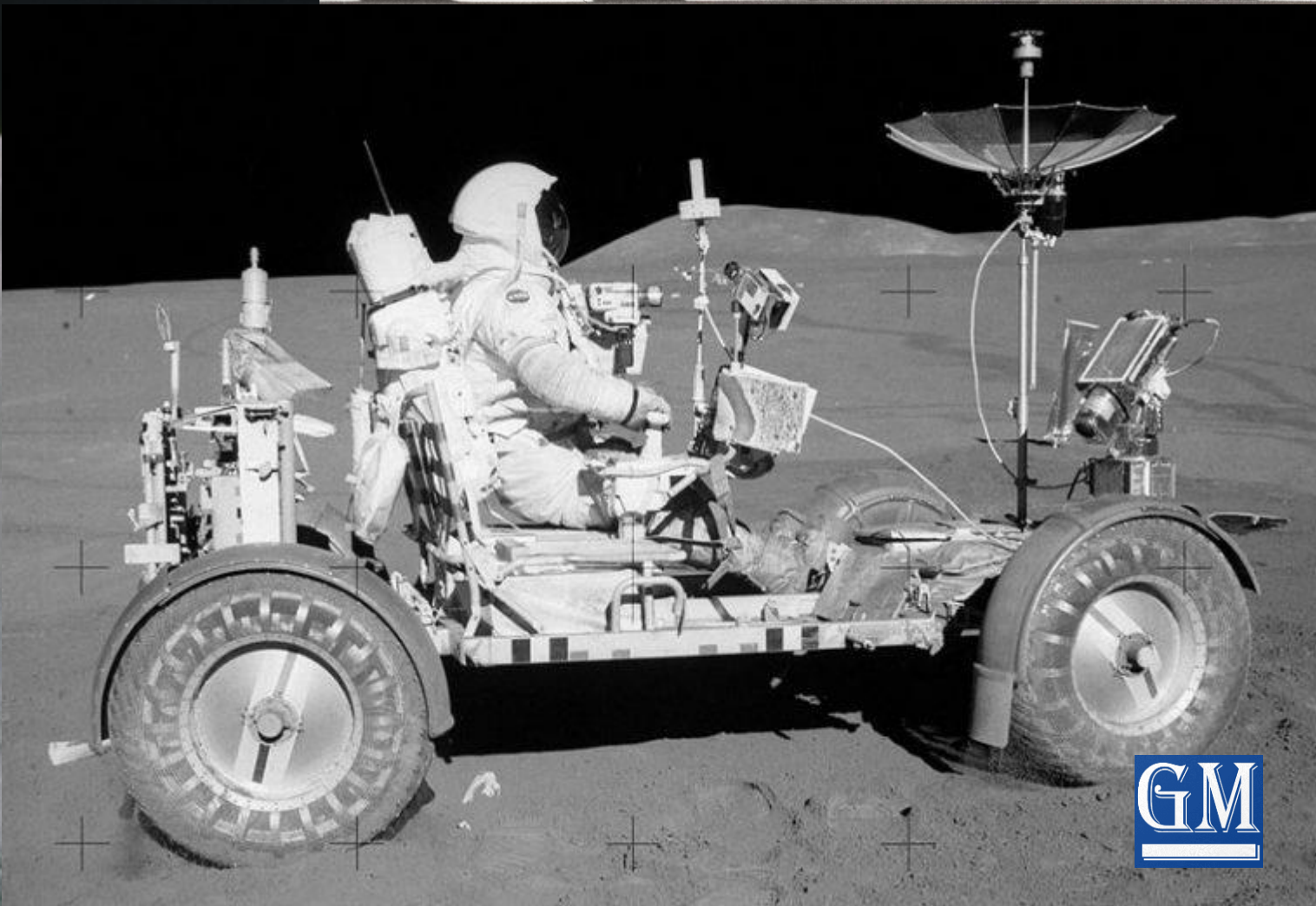


Wat is de gemene deler?



- Slimme (fundamentele) innovaties tot stand gekomen door een **samenwerking** tussen overheid en markt.
- Met als drijvende kracht een strategische, pro-actieve, missiegeleide, dynamische **ondernemers-staat**.
- Waarbij de overheden niet of nauwelijks meedelen in de **winsten van de spin-off**.
- Geen (nauw) topsectorenbeleid (auto's, luchtvaart, finance enz.) maar een **missie(probleem)-georiënteerde aanpak** over sectoren heen.

Miss



is nothing new. Motorola was there on America's first manned space flight with Astronaut Alan Shepard, Jr.

Since then, we have participated manned space shot. A participation seen Motorola equipment perform time again without failing.

es the future hold for America's ogram? No one is sure. The sky's The one thing you can be sure of, ericans make their next conquest ... Motorola will be there.

MOTOROLA 
space through creativity in electronics

Ok leuk, maar wij maken
geen telefoons of raketten...

Hittestress

Energietransitie

Circulariteit

Woningbouwopgave

Data en
verbondenheid

Natuur & strikstofopgave

Gezonde
leefomgeving

Mobiliteits
vraagstuk

Vervangingsopgave

Waterveiligheid



Missiedenken is ons niet onbekend!



'Om te komen tot een inrichtingsplan van de polders dat, eenmaal uitgevoerd, aan de opvolgende generaties van toekomstige bewoners tot heil van het gehele land, een gewest zal bieden, waar met vreugde geleefd en economisch gewerkt zal worden.'

Directeur Zuiderzeewerken de heer De Blocq van Kuffeler, 1950. Beeld: Flevolands Archief

Martin Lidegaard
Ex-minister Energie

Denemarken heeft als doel
om in 2050 volledig fossielvrij te zijn.

2 miljoen geïnvesteerd
in Universal Robots
100 miljoen mee verdiend

Christian Motzfeldt
CEO - The Danish
Growth Fund

Wij kregen ons geld vijftigvoudig terug,
van de cashdeal alleen al.

De mythes, wat houdt ons tegen



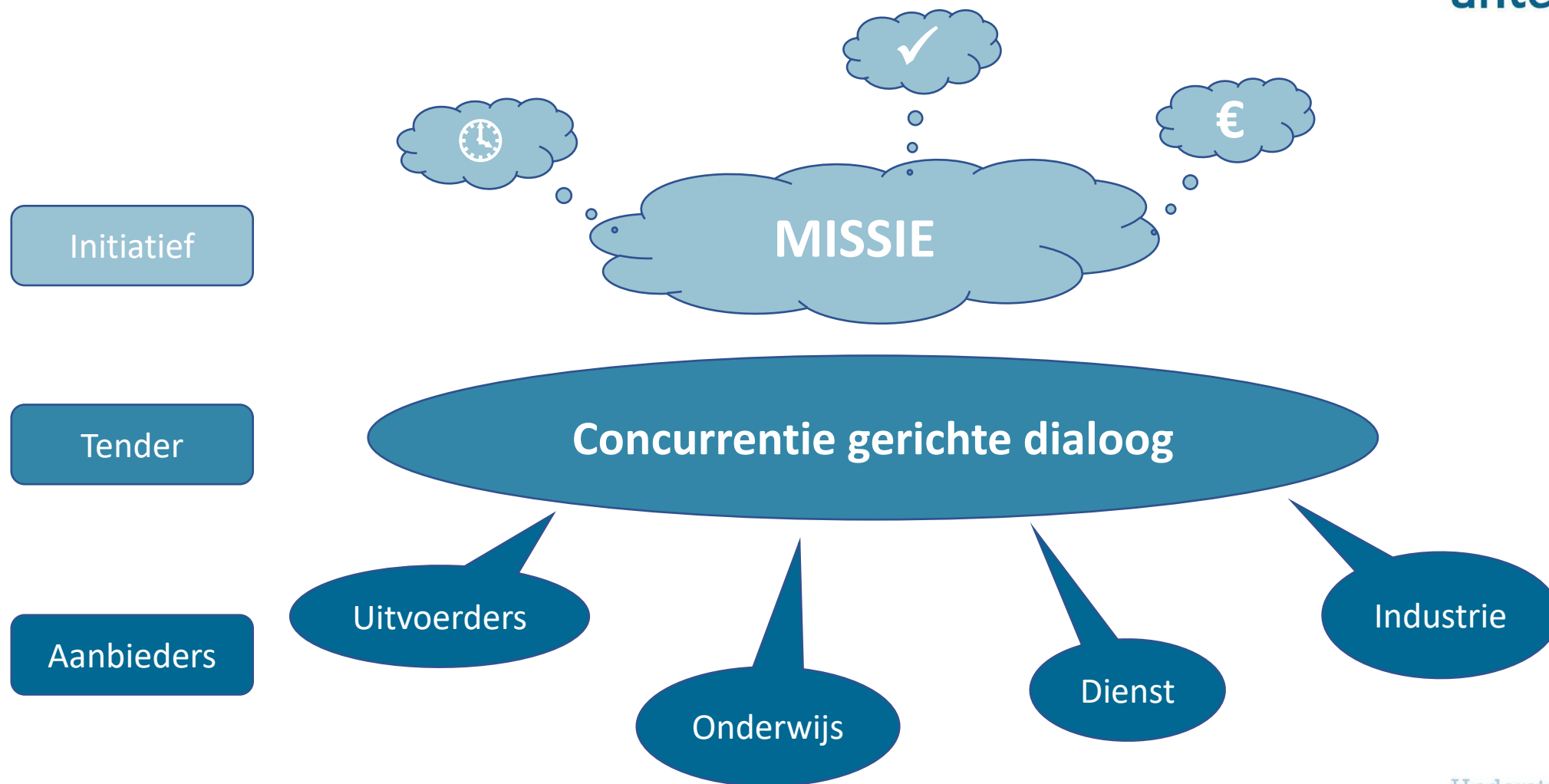
- Mythe 1: Markt moet innoveren, overheid faciliteert.
- Mythe 2: Overheid zorgt voor evenwicht, markt onderneem.
- Mythe 3: Overheid functioneert als marktpartij.
- Mythe 4: Uitbesteden aan de markt bespaart.
- Mythe 5: Overheid kiest de winnaar.

Hoe pakken we het anders aan



- Mythe 1: Overheid: Formuleer probleem-georiënteerde missies en neem risico
 Markt: Investeer in lange termijn-ontwikkeling
- Mythe 2: Overheid: Zorg voor gelijkwaardigheid en ga in gesprek.
 Markt: Laat zien wat je kunt en durf te dromen
- Mythe 3: Overheid: Geef de markt het vertrouwen en biedt perspectief
 Markt: Onderneem en biedt je aan
- Mythe 4: Overheid: Stuur op je doelen
 Markt: Neem je verantwoordelijkheid
- Mythe 5: Overheid: Kies de dromer
 Markt: Durft te dromen

Hoe ziet dat er uit?



Take away: omarm het ongemak

In het artikel leggen we een aantal dingen bloot, waar we ook het antwoord nog niet op hebben. Is dat erg? Nee, zolang het niet blijft bij alleen kritiek vanaf de zijlijn. We omarmen het ongemak dat we zelf de oplossing ook nog niet precies weten, maar we bewegen langzaam die kant op.



Wil je betrokken raken?



Joost Engelhart

Senior Adviseur

Joost.engelhart@anteagroup.nl

+31 6 51 80 76 79



Jesse Stammers

New business developer

Jesse.stammers@anteagroup.nl

+31 6 53 76 08 89

UT zoekt partners: Onderzoek, Programmatic supply chain collaboration

Leentje Volker: l.volker@utwente.nl

Understanding today.
Improving tomorrow.